



### > HEGAN - BASQUE AEROSPACE CLUSTER

La situación provocada por la expansión mundial del virus SARS-CoV-2 ha llenado de incertidumbre y confusión a todo el tejido productivo e industrial. Este clúster antepone la salud de las personas, su verdadero activo, ya que son las que trabajan para todos los miembros del clúster, el factor de éxito de los mismos porque son, en definitiva, intensivos en conocimiento. Las organizaciones de este sector, y nos consta que de otras industrias, han puesto las capacidades disponibles al servicio de la urgencia sanitaria como la donación y fabricación de elementos de protección y de material sanitario para hacer frente a esta crisis. Por otro lado, Hegan está formada por empresas que suministran componentes y servicios avanzados a todos los grandes clientes mundiales en la mayoría de los más importantes programas. Esta situación se ha logrado tras décadas de esfuerzo, trabajo y buen hacer para desmontar las grandes barreras de

entrada que tiene el sector: tecnología, calidad, certificaciones, seguridad, homologaciones...; siendo un motor de empleo de alta cualificación y generador de beneficios a la sociedad, en tanto en cuanto produce tasas elevadas de empleo indirecto e inducido, resulta vector de transferencia de tecnología hacia otros sectores y asegura una sostenibilidad de la actividad por sus plazos dilatados de desarrollo, producción y soporte. Es decir, este sector es de carácter global: la cadena de valor de Hegan (empresas, talleres, centros tecnológicos, de formación...) forma parte de ese engranaje mundial. De cualquier modo, es muy difícil hacer aún un pronóstico sobre la deriva que pueda tener el transporte aéreo mundial, motor último de la demanda de aviones y motores nuevos, hasta no tener datos concretos del impacto que esta emergencia pueda tener; y que solo esperamos pase lo antes posible y deje de causar más daños personales.

### > MAFEX - ASOCIACIÓN FERROVIARIA

La crisis actual, como a muchos sectores, le ha cogido de imprevisto en lo que prometía ser un magnífico ejercicio. Y hoy, cuando escribo estas líneas, el grado de actividad medio es muy inferior al habitual. En las grandes empresas la producción está prácticamente parada y solo se atienden salidas de algunos pedidos y labores imprescindibles, sufriendo además los retrasos por cadenas de suministro muy dañadas. Con un mercado nacional totalmente parado, existe gran preocupación en la industria sobre cómo responderán las distintas administraciones públicas en cuanto a los proyectos, concursos y licitaciones futuras, que además de suponer trabajo sirven como motor e impulso de las ventas posteriores al exterior.

Por ello, y una vez superada la emergencia sanitaria, prioritaria sin duda alguna para todos, desde Mafex solicitamos la adopción in-

mediata de medidas que permitan cuanto antes retomar la actividad empresarial plena, apoyando más que nunca la innovación, la internacionalización y la atracción y generación de talento. Y todo ello partiendo de una política de conservación o incremento de la inversión en transporte y movilidad ferroviaria para contribuir a que el sector vuelva a la senda del desarrollo y el empleo, e intentar minimizar así el impacto de la actual crisis.

Solo así conseguiremos que el ferrocarril retome el rumbo emprendido y por el cual está sin duda llamado a ser el eje principal de la movilidad sostenible, segura y conectada del futuro, encarando así con ilusión el ejercicio 2021, recientemente propuesto por la Comisión Europea como el 'año del ferrocarril' para contribuir a la consecución de los objetivos del Pacto Verde Europeo en el ámbito del transporte.

### > CLÚSTER DE MOVILIDAD Y LOGÍSTICA DE EUSKADI

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi agrupa a socios de distintas actividades, en los cuales el impacto del Covid-19 es diferente. En el sector logístico, y en particular el ámbito industrial, se puede decir que el parón industrial ha agravado considerablemente la situación del sector. También han caído las exportaciones e importaciones de manera considerable y se perciben dificultades. Si analizamos la distribución urbana o a comercios y tiendas el panorama no es más alentador debido al parón ya prolongado de los comercios y la incertidumbre de posibles fechas de apertura.

El transporte de viajeros ha sufrido un parón superior al 90%. Teniendo en cuenta que hay determinados servicios regulares de viajeros que se mantienen en servicios mínimos, el impacto es de paralización prácticamente total. La mejora en la situación solo pasará por la normalización de la situación de la actividad de trabajadores y de la movilidad del

resto de ciudadanos. Se prevé un impacto temporal largo y, además, con reducciones de aforo en los vehículos colectivos (autobuses, trenes...) para evitar contagios, con lo que la situación seguirá siendo muy grave por muchos meses incluso después de levantado el estado de alarma.

En cuanto a empresas de productos y servicios, han sufrido la lógica desaceleración y pérdida de proyectos.

Por todo ello, y siempre anteponiendo la seguridad y la salud de la ciudadanía, es importantísimo adelantar posibles fechas de reactivación de la actividad comercial como impulsar el consumo.

Ante esta situación de incertidumbre, los socios solicitan continuamente al clúster información relacionada con el sector y líneas de ayuda. En ese sentido, estamos en contacto continuo y colaborando entre todos los socios en compras conjuntas de materias de protección como EPIs.

### > SIDEREX - ASOCIACIÓN CLÚSTER DE SIDERURGIA

Evaluar el alcance por el impacto del Covid-19 es complicado. Las consultas y pedidos que se están recibiendo, de momento, se están atendiendo gracias a que las empresas disponen de un mínimo de personal y no se pierden. La gran mayoría están activas porque, o trabajan para un sector esencial o tienen relaciones internacionales que tienen que atender. Pero sí que existe alguna empresa que actualmente está parada debido a que su sector cliente no tienen actividad o es muy escasa. Ejemplo: la automoción o, durante una semana, la construcción. Existen casos en que a pesar de que estén los productos fabricados, a petición del cliente está habiendo retrasos en las entregas. Esto genera gastos adicionales de almacenamiento y financieros. Incluso, ciertos bancos se replantean la financiación de determinados proyectos. Además de los costos financieros no previstos derivados de todo lo anterior, se están sufriendo retrasos en la negociación de las cartas de crédito, afectando a la gestión de operaciones y cobros. Existe un pro-

blema de tráfico de mercancías, motivado por la reducción de las salidas por camión y contenedor y subidas progresivas de precios. Y uno de los principales problemas es la falta de EPIs, que es algo general. Esperemos que cuando la situación se normalice y a finales de año hagamos balance, al menos acabe como el ejercicio 2019. Lo que sí está claro es que las inversiones, tanto públicas como privadas, se reducirán. Estamos ante un antes y un después y habrá que tener en cuenta nuestra red de proveedores, apostando por los más cercanos y no dependiendo de otros más lejanos. Estamos acostumbrados a lidiar con continuas barreras para nuestra industria. Y estamos seguros de que entre todos saldremos de esta. Euskadi cuenta con una notable industria transformadora cuya producción y diversidad de productos vende en su mayor parte a Europa; en especial, aceros de alto valor añadido para múltiples sectores, además de disponer de una amplia red de proveedores de productos y servicios altamente cualificados.

### > UNIPORT BILBAO

A pesar de las dificultades para implantar las medidas preventivas y las lógicas complicaciones derivadas del Covid-19, la comunidad portuaria -formada por más de 5.000 profesionales directos- sigue presentando su servicio, consciente de ser una actividad esencial para el mantenimiento de la cadena logística e industrial. El sector está trabajando muy implicado y todo lo que puede en remoto, pero apoyando siempre a quien está en el área de operaciones con actividad física: transporte, almacenamiento, practicaje, estiba, amarradores, remolque, tripulantes, etc. Existe preocupación por la escasez de equipamientos adecuados, porque la salud de los trabajadores es lo primero; y existe la lógica incertidumbre porque no sabemos cuánto tiempo va a durar esta situación, pero sí sabemos qué resultados va a tener. Se prevé en Euskadi un descenso del PIB de un 3,6% y una tasa de desempleo del 11,4%. Gran parte de las empresas son exportadoras/importadoras y, por lo tanto, no cabe duda que el impacto sobre la comunidad lo-

gística portuaria va a ser muy importante. Ya estamos viendo empresas de la logística que han bajado su actividad a mínimos. El debate generado de tener que elegir entre prevención o economía es absurdo a nuestro modo de ver. No deben ser incompatibles. Creemos que, primando la prevención, se puede trabajar, aunque sea a menor potencia, y en el puerto se está demostrando. Las empresas del tejido industrial de Euskadi no se pueden apagar y encender con un on/off. Sabemos que nos costará volver a la normalidad, pero el sector de la logística industrial y portuaria estará a la altura de las circunstancias.

Como no podía ser de otro modo, UniportBilbao está activamente atendiendo las dudas de sus socios, ante las dificultades de aplicar los cambios normativos sobrevenidos con el estado de alarma en un tiempo récord y, para facilitar la información, ofrece en su web un servicio abierto con todas las medidas aplicables al sector.



**ARRIAGA Hnos.**

Bilbao • Donostia  
Vitoria • Gasteiz  
La Rioja • Madrid  
París

**25** Años

1.000.000 de servicios de lujo  
1.000.000 de ilusiones

70.000.000 de kilómetros  
28 vehículos Mercedes de lujo

45 profesionales de lujo

**Un lujo de clientes**

902 270 009  
629 468 800  
www.sercolux.com  
sercolux@sercolux.com



Gracias por seguir confiando en Nosotros